

**STRATEGISCH
BELEIDSDOCUMENT
2021 - 2025**



april 2021

1. INLEIDING

Masibambisane is een woord uit de Zulu taal en betekent 'laten we elkaar helpen'. Onder andere geïnspireerd door Galaten 6:2, is stichting Masibambisane in 2004 opgericht door mensen die op een of andere wijze verbonden waren met het werk aan de Mukhanyo Theological College (MTC) in KwaMhlanga. Rond deze theologische opleiding ontstonden steeds meer hulpprojecten om de bevolking in de omgeving te helpen in hun strijd tegen armoede, maar vooral tegen hiv/aids en de verschrikkelijke gevolgen daarvan voor de gemeenschap. Stichting Masibambisane Nederland geeft financiële steun aan een aantal van deze projecten.

2. DOELSTELLING

De doelstelling van Masibambisane is als volgt in artikel 3 van de statuten geformuleerd:

De stichting heeft ten doel hulp te verlenen aan (verzorgers van) verstoten hiv-/aids baby's en andere hiv-/aidspatiënten in Zuidelijk Afrika en hun families door:

- a. het opleiden van geschikte vrouwen om als pleegzorgmoeders de hiv-/aids baby's en hiv-/aids weeskinderen op te nemen in een christelijke omgeving waarin zij fysiek, emotioneel en geestelijk met onvoorwaardelijke liefde verzorgd worden;
- b. het identificeren van behoeftige, verstoten kinderen en weeskinderen in arme gemeenschappen en hen voor hun verzorging te plaatsen bij de opgeleide vrouwen;
- c. het ondersteunen en ontwikkelen van thuisverzorgingsprogramma's voor hiv-/aids patiënten;
- d. raad te geven aan hiv-/aids patiënten en hun families;
- e. het uit oogpunt van preventie aan de jeugd aanbieden van educatieve programma's in verband met hiv en aids;
- f. zelfwerkzaamheid in deze arme gemeenschappen te stimuleren door het aanbieden van cursussen in intensieve tuinbouw, creatief ondernemerschap en computervaardigheden;
- g. bekendheid te geven aan de schrijnende nood waarin mensen -vooral kinderen- en hun omgeving verkeren;
- h. particulieren en/of organisaties op te roepen gelden beschikbaar te stellen dan wel giften te doen.



3. MASIBAMBISANE IN 2020

Masibambisane geeft in 2020 financiële steun aan de volgende projecten:

1. ***Daycare Centre Themba lethu Community Centre Ungalahi Ithembe in KwaMhlanga.***

Hier worden dagelijks na schooltijd 100 kinderen opgevangen in drie lesgroepen. Ze krijgen een maaltijd, huiswerkhulp, sport, Engels en bijbelonderwijs. Naast de zorg voor de kinderen zijn er ook de contacten met de verzorgers van deze kinderen. Zij krijgen extra ondersteuning in de opvoeding en er wordt nagedacht over structurele verbeteringen in de thuissituatie. In 2020 heeft Masibambisane dit centrum met € 1.427 gesteund.

2. ***Sponsor Family Plan***

Themba lethu Day Care Centre organiseert en coördineert samen met een aantal Home Based Care Workers het Sponsor Family Program. Er worden criteria gehanteerd voor het toelaten en voortzetten van de ondersteuning aan de families die geholpen worden. Deze gezinnen krijgen tijdelijk steun voor hun primaire levensbehoeften en schoolopleiding van de kinderen. De bedoeling is dat zij leren om op eigen benen te staan. Mensen die zelf geen inzet tonen of inkomsten verzwijgen, krijgen geen hulp meer. SFP is een project dat Masibambisane doorlopend ondersteunt. In 2020 heeft Masibambisane via Themba lethu Day Care Centrum voor een totaalbedrag van € 8.102 14 SFP-gezinnen gesteund. De gezinnen hebben ook kerstpakketten gekregen.

3. ***Nakekela***

Nakekela is een aids hospice in KwaMhlanga. Naast de verpleging worden er ook andere dingen gedaan: zoals trainingen, lotgenotiencontact en voorlichting over aids / hiv aan jongeren en in kerken. Er zijn supportgroepen (een voor volwassenen en een voor jongeren) voor mensen die na opname weer naar huis kunnen, maar nog wel een stukje ondersteuning kunnen gebruiken. Volwassenen worden gestimuleerd om met kippen en tuintjes aan de gang te gaan. Er worden microkredieten verstrekt. Financieel is Nakekela voor operationele kosten afhankelijk van support van buitenaf. Masibambisane ondersteunt projectmatig op aanvraag. In 2020 is hiervoor geen vraag ontvangen.

4. ***Child Vision Academy***

Child Vision Academy helpt wees- en/of kwetsbare kinderen door middel van het opleiden van leraren zodat zij holistische zorg kunnen verlenen. Er wordt gekeken naar de mens als geheel om in alle aspecten nood te verlichten: lichamelijk, mentaal en geestelijk. De gebruikte methode is gebaseerd



op langdurige betrokkenheid, ervaring en onderzoek. Uitgangspunt is verandering door navolging: mensen worden in staat gesteld hun leven te veranderen, met de gaven en talenten die God hen heeft geschonken. De opleiding duurt één jaar en bestaat uit vijf onderdelen:

1. praktisch toepasbaar bijbelonderwijs
2. early childhood development (ECD)
3. management en administratie
4. genereren van eigen inkomsten
5. self-help saving groups

Daarnaast is het de bedoeling om uit de studenten van 2021 een aantal te selecteren die de training weer in hun eigen omgeving kunnen gaan verzorgen.

Dit project stond in de startblokken om in 2020 te starten. Als gevolg van de covid-19 pandemie moest deze start helaas worden uitgesteld. Masibambisane steunt dit project vooralsnog met een jaarlijkse bijdrage van € 35.000

5. **Noodhulp**

Masibambisane geeft naast deze projecten incidenteel ook geld voor noodhulp. In 2020 zijn noodhulpverzoeken ontvangen voor onder andere voedselpakketten in relatie tot de gevolgen van de covid-19 pandemie, zoals werkloosheid en armoede. Deze verzoeken zijn gehonoreerd door via 3 projecten in totaal € 11.451 voor voedselpakketten te verstrekken:

| | |
|------------|---------|
| Themabethu | € 5.323 |
| Nakekela | - 1.888 |
| Sun City | - 4.230 |

4. BEZINNING 2020

Het bestuur heeft vastgesteld dat de huidige activiteiten van Masibambisane in zekere zin beperkter zijn dan de ruimte die de statutaire doelstelling biedt. Zowel wat betreft het werkgebied maar ook wat betreft de uitvoering. Waar de statuten nog ruimte bieden voor een eigen betrokkenheid van de stichting bij de uitvoering van de projecten zit het bestuur al lang op de lijn dat de verantwoordelijkheid voor de uitvoering van de projecten volledig bij lokale mensen of organisaties in het werkgebied behoort te liggen. Tegelijkertijd is vastgesteld dat het ontbreken van een directe betrokkenheid misschien wel een onduidelijk profiel geeft met nadelige gevolgen voor de fondswerving.

Uiteindelijk zijn drie probleemvelden gedefinieerd die het functioneren van Masibambisane beïnvloeden:



1. **Vershil tussen statutaire en feitelijke doelstelling**

Het missie en visiedocument dat uit 2014 dateert, legt de nadruk op fondswerving in Nederland en financiële ondersteuning aan projecten in het gebied rond KwaMhlanga, Zuid-Afrika. Dat komt in hoge mate overeen met de praktijk anno 2020.

2. **Spanning tussen betrokkenheid en eigenaarschap**

Het bestuur staat op het standpunt dat ondersteuning moet leiden tot duurzaamheid en onafhankelijkheid en dat het eigenaarschap van projecten daarom ook bij lokale mensen in het werkgebied moet liggen. Tegelijkertijd zijn vrijwel alle bestuursleden bekend met de regio en de mensen en zeer betrokken op de inhoud, de voortgang en de strubbelingen in de projecten. Dat leidt vrijwel elke bestuursvergadering tot gedetailleerde bespreking van (aspecten van) projecten.

3. **Fonds zonder vermogen**

De financiële reserve van de stichting is niet groot en het werven van fondsen blijkt een moeizame taak te zijn. Dat legt druk op de doelstelling en heeft ook risico voor continuïteit in zich.

5. VISIE EN MISSIE

Vanuit de analyse heeft het bestuur aan de hand van het golden circle model uitgesproken waarom Masibambisane er wil zijn, hoe ze haar doelstelling wil realiseren en welke kerntaken daar uit voortvloeien. Dit is in onderstaande tabel samengevat, waarmee feitelijk de missie en visie opnieuw geformuleerd zijn.

| | |
|------|---|
| why | De Bijbels geeft ons o.a. in Jacobus 1,27 de opdracht om zorg te dragen voor de zwakkeren (weduwen en wezen) in de samenleving en hen de boodschap van Gods hoop en vrede te geven zodat zij kunnen ervaren en laten zien wie Christus voor hen is en hoe zijn verlossing vorm krijgt in het dagelijks leven en in duurzame toekomstperspectieven. In het voetspoor van Jezus zijn we met innerlijke ontferming over hen bewogen. |
| how | Financiële ondersteuning, faciliteren van praktische hulp en het geven van advies aan lokale christelijke projecten voor kinderen en/of volwassenen die direct of indirect lijden aan de gevolgen van de pandemie hiv/aids voornamelijk in het gebied rondom KwaMhlanga, Zuid-Afrika. De ondersteuning wordt bij voorkeur gegeven aan projecten die gericht zijn op het realiseren van structurele verbetering van leefomstandigheden, zelfredzaamheid en duurzaamheid. Waar samenwerking de doelstelling bevordert, wordt dit actief nagestreefd. Het eigenaarschap van de projecten ligt ten allen tijde bij lokale personen, organisaties of kerken en niet bij Masibambisane. |
| What | 1. Fondsen werven voor en bekendheid geven aan het diaconale missionaire werk dat gebeurt in het gebied rondom KwaMhlanga (in voormalig thuisland KwaNdebele), Zuid-Afrika. 2. Organisaties die werkzaam zijn in dit gebied financieel ondersteunen op basis van gerichte (gedeeltelijke) projectfinanciering. |



6. UITWERKING

6.1. Inleiding

Dit hoofdstuk beschrijft de voorgenomen activiteiten van Masibambisane gedurende de periode 2021 t/m 2025.

De activiteiten worden periodiek, tenminste één keer per kalenderjaar, geëvalueerd. Als gevolg daarvan kan het bestuur de voorgenomen activiteiten voor de daarop volgende periode aanpassen of stopzetten. Ook kan het bestuur gedurende de beleidsperiode nieuwe activiteiten toevoegen, voor zover zij passen binnen de in dit document geformuleerde missie en visie.

6.2. Ondersteuning

| Project | Doelstelling |
|---------------------------|---|
| Daycare Centre Thembaletu | Opvang van kinderen na schooltijd: huiswerkbegeleiding, bijbelonderwijs, maaltijd, sport en Engels. |
| Sponsor Family Plan | Tijdelijke steun aan families t.b.v. primair levensonderhoud en onderwijs van kinderen. |
| Nakekela | Voorlichting, training, lotgenotencontact en hospice zorg voor aids/hiv. Supportgroepen gericht op zelfstandigheid na behandeling. |
| Child Vision Academy | Eénjarige opleiding van leraren om holistische zorg te kunnen bieden. Vier onderdelen: 1. praktisch toepasbaar bijbelonderwijs 2. early childhood development (ECD) 3. management en administratie 4. genereren van eigen inkomsten |
| Noodhulp | Ondersteuning bij niet voorspelbare omstandigheden als natuurrampen, hongersnood en epidemieën. |

6.3. Toekennen en monitoren projecten

Iedere nieuwe projectaanvraag wordt in een bestuursvergadering besproken. Minimale voorwaarden om een project te ondersteunen zijn:

- Passend binnen missie en visie Masibambisane
- Aantoonbaar gedegene en betrouwbare projectstructuur
- Concrete en haalbare doelstellingen
- Meerjarenprojectbegroting
- Scheiding van bestuurlijke en uitvoerende verantwoordelijkheid: voor de uitvoering kan één persoon verantwoordelijk zijn, een groep van meerdere personen moet gezamenlijk de eindverantwoordelijkheid dragen. Dat kan ook een overkoepelende organisatie of een samenwerkingspartner zijn.



Wanneer het bestuur besluit om het project te ondersteunen, worden de volgende zaken vastgesteld:

- gewenste rapportageonderdelen en bijbehorende beoordelingscriteria
- rapportagefrequentie
- ondersteuningsbudget per kalenderjaar
- fondswervingsactiviteiten inclusief communicatieplan
- contactpersoon in Zuid-Afrika
- contactpersoon uit bestuur Masibambisane
- eventuele immateriële ondersteuning en advies
- eventuele samenwerking met andere organisatie(s)

Alle projecten worden conform de vastgestelde rapportagefrequentie door het bestuur geëvalueerd. De basis voor deze evaluaties zijn de vanuit Zuid-Afrika ingediende rapportages aangevuld met bevindingen, adviezen e.d. van de contactpersoon uit het bestuur van Masibambisane.

6.4. Financieel beleid

Masibambisane werft financiële middelen bij vermogensfondsen, familiestichtingen, bedrijven, particulieren, kerken.

Per project wordt een fondswervingsstrategie vastgesteld, waarin tenminste de volgende elementen opgenomen zijn:

- Benodigd bedrag
- Soort(en) gevers die benaderd gaan worden
- Beschrijving 'case for support'
- Gewenste communicatiemiddelen

6.5. Communicatie en PR

De focus ligt op communicatie over de ondersteuning. Communicatie per project dus en niet zozeer over de stichting Masibambisane zelf.

De communicatiemiddelen worden per project vastgesteld (zie paragraaf 6.4.). Met dat doel voor ogen, moet de website dus ook flexibel ingericht zijn en moet er een format worden ontwikkeld om informatie over en fondswervingsactiviteiten voor projecten snel, aantrekkelijk en doeltreffend op de website en andere social media te plaatsen. Voor dit doel wordt een communicatievrijwilliger aangetrokken.

Informatie, foto's, video's e.d. worden per project door de contactpersonen aan de communicatievrijwilliger verstrekt.



6.6. Beloningsbeleid

Bestuursleden ontvangen geen beloning of vergoeding voor hun werkzaamheden. De stichting heeft geen personeel in dienst.

